

MINISTRE DE LA FONCTION PUBLIQUE,  
DU TRAVAIL ET DE L'EMPLOI.

Cabinet du Ministre

N/Réf : 570/... /CAB/SERAP/2017

Transmis Copie Pour Information à :

Son Excellence Monsieur le Premier Vice-Président  
de la République du BURUNDI,  
avec les assurances de ma Très Haute Considération.

Son Excellence Monsieur le Deuxième Vice-Président  
de la République du BURUNDI,  
avec les assurances de ma Très Haute Considération.

A Monsieur le Chef de Cabinet Civil du Président  
de la République du Burundi

à  
BUBUMBURA

**Objet :** Procès-verbal de la réunion du comité de pilotage du

Programme National de Réforme Administrative (PNRA)

Monsieur le Chef de Cabinet Civil,

J'ai l'honneur de vous transmettre, en annexe à la présente, le procès-verbal de la réunion du Comité de pilotage du Programme National de Réforme de l'Administration Publique (PNRA) tenue en date du 30 janvier 2017 et dont l'ordre du jour comportait quatre points, à savoir :

→ la présentation du bilan général du PNRA,

- Copie pour Information à :
- Madame la Directrice-Pays du PNUD au Burundi
  - Madame la Secrétaire Permanente du MFPT
  - et Directrice Nationale du PNRA
  - Monsieur le Secrétaire Exécutif Permanent du SERAP

REPUBLIQUE RWANDAISE

LE MINISTRE DE LA FONCTION PUBLIQUE,  
DU TRAVAIL ET DE L'EMPLOI

- Vous prie d'agréer, Monsieur le Chef de Cabinet Civil, l'expression de ma considération très distinguée.
- la présentation du rapport d'activités du Programme de Travail Annuel (PTA) 2016
  - l'exposé des motifs pour le renouvellement de programme
  - l'analyse et la validation du Programme de Travail Annuel (PTA) 2017

**PROCES-VERBAL DE LA REUNION DU COMITE DE PILOTAGE DE L'ELABORATION  
DU PROGRAMME NATIONAL DE REFORME DE L'ADMINISTRATION PUBLIQUE  
"PNRA", TENUE EN DATE DU 30 JANVIER 2017.**

En date du 30 janvier 2017, dans la salle de réunion du Ministère de la Fonction Publique, du Travail et de l'Emploi, de 9 heures à 12 heures, s'est tenue une réunion du Comité de Pilotage chargé de l'élaboration du Programme National de Réforme de l'Administration Publique "PNRA".

Présidée par Son Excellence le Ministre de la Fonction Publique, du Travail et de l'Emploi qui est en même temps président de ce comité, la réunion a vu également la participation du Directeur -Pays Adjoint chargé des Opérations du Programme des Nations Unies pour le Développement au Burundi qui avait représenté la Directrice-Pays, du Responsable de l'Unité Gouvernance au PNUD, du Conseiller Technique Principal (CTP) du projet de mise en œuvre du PNRA, des cadres du Secrétariat Exécutif Permanent de la Réforme de l'Administration Publique (SERAP), du personnel de l'Unité de Gestion du projet de mise en œuvre du PNRA. Et l'ensemble des membres du comité de pilotage représentant les différentes administrations impliquées dans la mise en œuvre du PNRA ont été présents.

L'ordre du jour de la réunion comportait quatre points, à savoir:

- la présentation du bilan général du PNRA,
- la présentation du rapport d'activités du Programme de Travail Annuel 2016 (PTA 2016)

**-l'exposé des motifs pour le renouvellement du projet, et**

-l'analyse et la validation du Programme de Travail Annuel 2017(PTA 2017).

La cérémonie a débuté par un mot du Directeur-Pays Adjoint du PNUD, Monsieur Adama Bocar SOKO qui a précisé que la réunion s'avérait plus que nécessaire pour évaluer l'activité de l'année 2016 et le bilan général du PNRA durant sa première phase de mise en œuvre et dont l'évaluation externe est en cours. Le Directeur-Pays adjoint a souligné que le PNUD a pris bonne note du courrier relatant la proposition du comité de pilotage du PNRA de voir le projet prolongé et a réitéré l'engagement du PNUD à œuvrer au côtés du Gouvernement pour faire avancer la réforme.

La cérémonie d'ouverture de la réunion a été marquée par le discours du Ministre de la Fonction Publique, du Travail et de l'Emploi et président dudit comité qui, dans son allocution, a commencé par remercier vivement le PNUD pour ses appuis multiples et multiformes. Il a brièvement décrit la situation diagnostique de l'administration publique burundaise avant l'élaboration du PNRA dont il a rappelé les grands axes d'intervention, avant de présenter brièvement ses réalisations durant la première phase de mise en œuvre (2012-2016).

Le président du comité de pilotage n'a pas manqué de souligner que cette instance avait exprimé le souhait de prolongation du projet en sa séance du 29 décembre 2016 puisque le chemin à parcourir reste encore long, avait-il tenu à préciser. Le Ministre de la Fonction Publique, du Travail et de l'Emploi a terminé son allocution d'ouverture de la réunion par une réitération de remerciements à l'endroit du Programme des Nations Unies pour le Développement et à tout le monde qui, de près ou de loin, a contribué à faire avancer le PNRA.

La cérémonie d'ouverture a été suivie par deux présentations.

*M. K.F.*



La première présentation concernant le bilan général du PNRA a été animée par le Conseiller Technique Principal (CTP) au projet de mise en œuvre du PNRA, Monsieur Assoumani SAANDI, qui, dans son thème, a rappelé la logique de l'intervention du PNRA et les différentes réalisations durant la première phase de mise en œuvre (2012-2016).

Du point de vue du suivi des résultats, le présentateur n'a pas manqué de préciser que certains facteurs internes et externes n'ont pas permis d'aboutir à tous les résultats escomptés mais que le plan d'action 2017 va essayer de tenir compte de ces contraintes.

Il a terminé sa présentation par un argumentaire motivant le renouvellement du projet, notamment l'achèvement des actions en cours, l'entrepris d'autres actions en vue de la poursuite de la mise en œuvre de cette grande réforme de l'administration publique burundaise ainsi que de nouvelles actions de transition vers une réforme structurelle.

La deuxième présentation animée par la Directrice Nationale du PNRA et Secrétaire du Ministère de la Fonction Publique, du Travail et de l'Emploi Madame Rosette NIZIGIYIMANA, concernait le rapport d'activités du Programme de Travail 2016 (PTA 2016) et le projet de Programme de Travail Annuel 2017(PTA 2017).

Concernant le rapport d'activités 2016, Madame Marie Rosette NIZIGIYIMANA est revenue succinctement sur les réalisations, bien que le CTP eusse été sur ce sujet. Elle a souligné que, sur les dix actions prévues pour l'année 2016, deux ont été réalisées, six initiées et deux autres non encore initiées (...). Les réalisations concernent donc, a précisé la présentatrice la tenue d'une retraite Gouvernementale sur la coordination de l'action gouvernementale, la vulgarisation de la Politique de Gestion des Performances dans le Secteur Public (PGSP) par des formations et la constitution des comités ministériels de gestion des performances, la dotation des équipements au Centre de Traitement Informatique, l'achat de cent cinquante armoires métalliques qui vont servir à la conservation des archives de la Direction Générale de Fonction Publique, beaucoup d'activités dans le processus menant à l'opérationnalisation des Guichets Uniques Provinciaux, la réalisation d'une étude sur la simplification et la rationalisation des formalités administratives dans le cadre de la mise en place des Guichets Uniques Provinciaux. D'autres réalisations, a-t-elle ajouté, concernent le matériel informatique, le mobilier et le matériel roulant, l'équipement d'une salle de réunion et le recrutement d'un Conseiller Technique Principal du projet. Elle n'a pas manqué de souligner que le budget 2016 a été consommé à quatre-vingt-dix sept pourcents (97%).

Concernant le Programme de Travail Annuel 2017 (PTA 2017), la Directrice Nationale du PNRA a commencé par motiver la prolongation du projet par le souci de finaliser les actions déjà entamées et l'ambition d'entreprendre d'autres actions pour continuer cette grande réforme administrative et de renforcer les capacités des structures impliquées dans la réforme, comme l'avait d'ailleurs souligné le premier présentateur.

Après cette justification de prolongation du projet, Madame la Directrice Nationale du PNRA a présenté le projet de PTA 2017 renfermant les différentes activités programmées pour réalisation, axe par axe.

Après les deux présentations, le président du comité de pilotage du PNRA et Ministre de la Fonction Publique, du Travail et de l'Emploi, Monsieur Félix MPOZERINIGA, a repris la parole et a annoncé que pendant la retraite gouvernementale qui s'est déroulée du 22 au 23 décembre 2016, la note présentée sur la coordination de l'action gouvernementale a été couronnée de succès et que le Gouvernement a recommandé la préparation, l'analyse et l'adoption d'un texte législatif relatif avant la



Fin du mois de février 2017. A propos des Guichets Uniques Provinciaux, il a demandé à ce que l'on s'y attèle pour les rendre opérationnels le plus rapidement possible.

En ce qui concerne la classification des fonctions et emplois du secteur public, le Ministre de la Fonction Publique, du Travail et de l'Emploi a demandé au Programme des Nations Unies pour le Développement de recruter urgemment un autre consultant, vue la pertinence de l'étude tant attendue qui doit éclairer d'autres actions ultérieures. En ce qui est de la gestion des performances, il a souligné que le Gouvernement voudrait améliorer la rentabilité et que le Ministère dont il a la charge de diriger doit être le porte-flambeau dans la mise en œuvre de cette politique par la signature des contrats de performances au sein de différents services de la Direction Générale de la Fonction Publique.

Comme le PNRA est un grand chantier à bâtir, le président du comité de pilotage a, de sa part, trouvé impérieux de voir le projet prolongé de trois ans avant de donner la parole aux autres membres du comité de pilotage qui devaient se prononcer eux aussi. Le président du Comité de pilotage a par ailleurs confirmé que les principaux sujets abordés par le projet sont au cœur de l'agenda du Gouvernement qui met la pression sur le Ministère dont il a la charge de diriger pour que les décisions puissent être préparées. Il a aussi assuré que l'appropriation politique du programme est réelle et que le déficit reste dans les capacités techniques à développer.

La première e intervention a été accordée à Monsieur Adama BOCAR SOKO, Directeur-Pays adjoint du PNUD qui avait représenté la Directeur-Pays du PNUD. Dans son intervention, il a hautement apprécié le pas déjà franchi et a remercié la Directrice Nationale du projet pour les réalisations de la première phase de mise en œuvre et a réitéré l'engagement du PNUD à continuer à ouvrir dans la mise en œuvre du PNRA.

D'autres interventions concernaient la bonne appréciation des réalisations atteintes, le renforcement des capacités des structures impliquées dans la réforme administrative, l'ouverture des horizons dans la mobilisation d'autres ressources.

Somme toute, après avis et considérations des uns et des autres, le président du comité de pilotage a demandé aux membres dudit comité s'ils validaient la proposition que le projet soit prolongé de trois ans et le Programme de Travail Annuel 2017. Et, dans une ambiance de joie, le comité de pilotage a validé par acclamation la prolongation du projet de trois ans et le Programme de Travail Annuel 2017. La réunion qui avait débuté à 9 heures s'est clôturée à 12 heures dans l'entente et une parfaite harmonie.

Lu et approuvé par:

Le président du comité de pilotage du PNRA

et

Ministre de la Fonction Publique, du Travail et



Le secrétaire du comité de pilotage/PNRA

et

SEP/SERAP








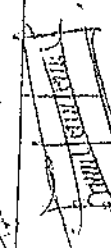


Honorable Charles BERRAHINO

Fait à Bujumbura, le 31/1/2017,

PROGRAMME NATIONAL DE REFORME DE L'ADMINISTRATION PUBLIQUE (PNRA)

LISTE DES PRESENCES

Réunion du Comité de Pilotage du PNRA

| N°  | NOM ET PRENOM                 | INSTITUTION REPRESENTEE                                            | TEL                | E-MAIL                                                   | SIGNATURE                                                                           |
|-----|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | BARANKENYEREYE<br>Apollinaire | Min à la Présidence<br>chargé de la Branche<br>Généraliste et Plan | 71577900           | mpoll@barankenyereye.com                                 |     |
| 2.  | Dr Fulgence NAHAYO            | Ecole Nationale<br>d'Administration                                | 75765714           | nahayo.fulgence@gmail.com                                |    |
| 3.  | Dr François SIMSIMWO          | E. N. A. (DAFCE)                                                   | 69694629           | simsimwo@yahoo.fr                                        |     |
| 4.  | NTAKUWUNZI Salvator           | SERAP                                                              | 79998663           | salvatorntakuwunzi@yahoo.fr                              |     |
| 5.  | KIZOTA Mussa Seiff            | SERAP                                                              | 77998841           | kamusseseiff@yahoo.fr                                    |     |
| 6.  | Sibokurwa Amantwari           | SERAP                                                              | 79998990           | amantwari@serap.gov.rw                                   |   |
| 7.  | NIBASUMBA PROSPER             | SERAP                                                              | 71583074           | nibasumbaprosp@serap.gov.rw                              |   |
| 8.  | BIVUMIRAGIYE Célestin         | MITPE                                                              | 77749250<br>76 " " | bacelestinivumiragiye@yahoo.fr /<br>tenengwera@gmail.com |   |
| 9.  | NKURU NZIIZA Dieudonné        | Journaliste RTNB                                                   | 7450937            | nkuruiziadivudonni28@yahoo.fr                            |   |
| 10. | BARAKATINDIYE Déniré          | RTNB / Cameraman<br>TV                                             | 7950875            | barakatindiye@rtnb.gov.rw                                |  |



MEFTE



PROGRAMME NATIONAL DE REFORME DE L'ADMINISTRATION PUBLIQUE (PNRA)

| N°  | NOM ET PRENOM             | INSTITUTION REPRESENTEE | TEL.     | E-MAIL                        | SIGNATURE |
|-----|---------------------------|-------------------------|----------|-------------------------------|-----------|
| 11. | NBERAKURU Daniel          | Radio/Telev. REMA       | 61180093 | daniel@rematv.rwanda.gov.rw   |           |
| 12. | NBARUGIRIYE Jean. Marie   | RTNB/TV                 | 7901478  | nbaryshimye@rtnb.gov.rw       |           |
| 13. | SINZINKAFO Louise         | Projet PNRA             | 75460002 | louis@pnra.gov.rw             |           |
| 14. | NDAYISHIMYE Félicie       | MINI EAC                | 7982002  | felisundayis@yaho.fr          |           |
| 15. | ILLUMINEE BIRUKUNDA       | M.D.C                   | 7914703  | illuminee.birutwanayo@yaho.fr |           |
| 16. | BACHIMANA AKEZU BUKUMBA   | RTNB/Radio              | 7933319  | bachimanga@rtnb.gov.rw        |           |
| 17. | Jusefyne KANKINDI         | RTNB/Television         | 7907996  | kankindi@rtnb.gov.rw          |           |
| 18. | Jeanine NKUYUKURU         | RTNB/Radio              | 79748388 | nkuyukuru@rtnb.gov.rw         |           |
| 19. | Hermanégilde GATHIMBARIZI | REMA TV                 | 79145574 | hermanegilde@rematv.gov.rw    |           |
| 20. | MUNEZEKO Richard          | Projet PNRA             | 79147390 | richard@pnra.gov.rw           |           |
| 21. | Ruth Ndayishimye          | PNRA                    | 7901478  | ruth.ndayishimye@pnra.gov.rw  |           |



MEPTE



PROGRAMME NATIONAL DE REFORME DE L'ADMINISTRATION PUBLIQUE (PNRA)

| N°  | NOM ET PRENOM           | INSTITUTION REPRESENTEE                    | TEL.       | E-MAIL                    | SIGNATURE       |
|-----|-------------------------|--------------------------------------------|------------|---------------------------|-----------------|
| 22. | IRIE ABABALIMANA        | Le Président                               | 79 970 274 | irienababalin@stet.com    | IRIE            |
| 23. | NYONKURIKYE Guedo       | Ministère de l'énergie et des mines        | 79 875 691 | nyonkuredo@yahoo.fr       | G. Nyonkurikyé  |
| 24. | AITON. ENITE Sabasira   | Projet PNRA                                | 79 905 553 | nyonkuredo@stet.com       | Sabasira        |
| 25. | SINBAYISAYA Espérance   | 1ère VP                                    | 77 751 342 | nterama@yahoo.fr          | SINBAYISAYA     |
| 26. | KAMARIZA Cédric         | MINISTERE F.P                              | 79 922 022 | cedric.kamariza@yahoo.fr  | Cédric          |
| 27. | HON. Chantalé BERTHINO  | SEB - SEZAP                                | 79 916 111 | berthino.etalbe@seb.com   | BERTHINO        |
| 28. | HENRI MARFACIRO         | PREU                                       | 78 877 68  | henri.marfaciro@seb.com   | HENRI MARFACIRO |
| 29. | SINDRITUNE Cédric       | MDP AS G                                   | 77 841 73  | csindributume@yahoo.fr    | Cédric          |
| 30. | Fran Pierre GATHINBARÉ  | Cellule Communication                      | 77 735 60  | franpierre@yahoo.fr       | Fran Pierre     |
| 31. | NIMBABAZI Nadine        | Cous. Cabinet chargé du partenariat public | 79 905 88  | nadine.nimbabazi@yahoo.fr | NADINE          |
| 32. | USHIRAZIMANA Théronne   | VP                                         | 77 63 234  | ushirazinana@yahoo.fr     | USHIRAZIMANA    |
| 33. | NYONKURU Claire Adeline | M J S C                                    | 79 932 739 | nyonkuruc@stet.com        | NYONKURU        |

211 Réunion du Comité de Pilotage du PNRA  
 Bujumbura, le 30/01/2017